



Denis TRUFFAUT

Freelance TJM 500 €

Consultant Informatique

Certifié GCP / AWS / Scrum / PMP

40 ans célibataire

20 ans d'expérience

Startup + Consulting

Management : 3 à 50 Personnes

Chef de Projet, Project Manager, Product Owner

Expert Performance Web, Responsable Digital,

Program Manager, Directeur de Projets,

Développeur, Architecte Cloud, Sécurité

Arcueil, Paris, France

+33 6 48 03 81 71

denis.truffaut@outlook.com

[linkedin.com/in/denistruffaut](https://www.linkedin.com/in/denistruffaut)

[@DenisTRUFFAUT](https://www.github.com/DenisTRUFFAUT)

[Certified Google Cloud Professional Cloud Architect](#)

[Certified Google Cloud Data Engineer](#)

[Certified Google Cloud Professional Cloud Developer](#)

[Certified Google Cloud Associate Cloud Engineer](#)

[Certified Google AI for JavaScript Developers TensorFlow.js](#)

[Certified Amazon Web Services Cloud Practitioner](#)

[Certified Project Management Professional \(PMP\)](#)

[Certified Professional Scrum Master \(PSM\)](#)

[Certified Google Analytics Individual Qualification \(GAIQ\)](#)

[Certified Expert in Search Engine Optimization \(CESEO\)](#)

[Certified ABTasty Qualification](#)

[Certified PHP 5 Engineer](#)

[Certified MySQL 5 Developer](#)

[Certified JavaScript Developer](#)

[Certified HTML/CSS Developer](#)

[Certified Test Of English for Int. Com. \(TOEIC\)](#)

		Année	Durée	Société	Secteur	Role	Management	Budget	Org	Projets	Langues
1	Fre	2022	7 mois	Mutuelle St Christ.	Mutualité	Architect	15 personnes	-	Cycle V	Archi Cloud	1
11 ans	Conseil	2019	46 mois	Orange	Telecom IOT	Prog Manager	50 personnes	40 Millions €	SAFe	10+ livrés	1
		2017	17 mois	RCI Bank	Banque Assurance	Prog Manager	15 personnes	20 Millions €	Agile	3 livrés	5
		2016	8 mois	Carrefour	eCommerce	PM	-	-	Agile	1 POC, 2 livrés	1
		2016	6 mois	Saint Gobain	Construction	PMO	15 personnes	5 Millions €	Agile	1 livré	1
		2015	4 mois	BNP Paribas	Banque Assurance	PM / Scrum	4 personnes	300 k€	Agile	1 livré	36
		2013	16 mois	TF1	Télévision	PM / Scrum	15 personnes	5 Millions €	Agile	4 livrés	1
		2012	7 mois	France TV	Télévision	PM	-	-	Agile	1 POC, 2 livrés	1
7 ans	Start-up	2012	5 mois	Manymore	Gestion patrimoniale	CTO	10 personnes	1 Million €	Agile	1 POC, 1 livré	1
		2011	4 mois	Mediastay	Gaming	Architect	-	-	Agile	1 POC, 1 livré	10
		2011	3 mois	Beechannels	Réseau social	Lead Dev	-	-	Agile	2 livrés	1
		2010	10 mois	Wincomparator	Comparateur Sport	Back Dev	-	-	Agile	1 POC	9
		2009	12 mois	GRC Web	Comparateur Auto	PM	3 personnes	1 Million €	Agile	2 livrés	1
		2008	9 mois	Twenga	Comparateur	Developer	-	-	Cycle V	2 livrés	15
		2005	36 mois	Mutieg	Mutualité	CIO	-	-	-	1 livré	1
		2004	4 mois	SNCF	Transport	Developer	-	-	Cycle V	1 POC	1

- Transformation Agile et Digitale
- Google Cloud (GCP) / AWS / CloudFlare
- Architecture Web / WebServices
- +100 millions d'enregistrements
- Fort trafic / International / i18n
- Optimisation / WebPerformance
- SSO, référentiel client, PIM, DAM
- HTTPS / REST / Websockets / Pub / Sub
- Progressive Web Apps (PWA)
- HTML5 / CSS3 / Responsive
- JavaScript / Node.js / NoSQL
- PHP5 / MySQL / PostgreSQL
- Algolia / Elasticsearch / MeiliSearch
- Mobile (Android, iOS) / Sécurité
- Redmine / Jira / Trello
- Automated tests with Puppeteer
- SEO / JSON-LD / GA360 / Firebase
- UML / BPMN

- Projets stratégiques de 300 k€ à 40 millions d'euros
- Pilotage d'équipes agiles de 3 à 50 personnes
- Passionné par le Cloud, les futures API JavaScript et capacités Web
- Multiples certifications en programmation, bases de données, cloud
- Expert scalabilité and performance, problem solver, data-oriented
- Internationalisation, expérience de multiples langues, pays, alphabets
- A travaillé pour des start-ups avec des données et un trafic massif
- Expérience dans l'architecture de frontend et de backends
- Priorisation des fonctionnalités (MVP), budget, planning, jalons, vision
- Parallélisation des tâches entre ressources internes et externes
- Création et animation des instances décisionnelles projet
- Négociation de compromis entre différents services
- Identification des risques, remontée des alertes
- Validation des livrables, revue de code, contrôle qualité
- Aide les équipes à rester focalisées et à délivrer de la valeur
- Partage ses connaissances et fait grandir les équipes
- Catalyseur d'énergies

Contexte

- Migration Cloud (Replatforming & Refactoring)
- .NET Core + Serveurs Windows -> JavaScript + Serverless

Architecture

- Analyse des causes de l'échec de la précédente tentative de migration sur Azure
- Décisions de migration au cas par cas : FAAS ou SAAS
- Choix du provider Cloud à utiliser : Cloudflare
- Détermination des technologies à utiliser (langage, BDD)
- Schémas d'Architecture
- Cartographie du SI
- Plan de Migration

Maîtrise des coûts

- Création d'une architecture cost-efficient
- Limitation du nombre d'appels HTTP en interne (facturés) via l'utilisation de code partagé

Pilotage d'équipes Agile + Cycle V (15 Personnes)

- Animation d'équipes techniques
- Accompagnement sur les nouvelles technologies Cloud (formation)

Optimisation

- Analyse des lenteurs observées dans certains Microservices
- Proposition de création d'index permettant d'accélérer les requêtes en base de données
- Proposition d'automatisation de la pose d'index pertinents à intervalles réguliers

Environnement technique

- .NET Core + Windows (Legacy)
- Javascript / Node.js
- Serverless
- FAAS (Function As a Service)
- Cloudflare Workers (compute)
- Cloudflare R2 (storage)
- Cloudflare D1 (BDD)
- Jira / Trello
- Kibana
- Archimate

Contexte

- Backoffice (Care)
- Application et Espace client (Self-care)
- Business intelligence (Big data)
- Transformation digitale (application mobile, objets connectés)

Management

- Responsable solutions du domaine métiers
- Création et animation des instances décisionnelles projet
- Expression de solutions techniques et fonctionnelles répondant au besoin
- Négociation de compromis entre différents services
- Gestion des dépendances inter-projets
- Consolidation des plannings et plans de charge
- Priorisation et lotissement des fonctionnalités
- Amendement du périmètre fonctionnel
- Parallélisation des tâches entre ressources internes et externes
- Animation d'équipes métier et technique
- Interaction en méthodologie Agile
- Identification des risques (ex : GDPR)
- Remontée des alertes

Maîtrise des coûts et des délais

- Projets stratégiques de plusieurs millions d'euros
- Chiffrage, planification, date d'atterrissage

Pilotage d'équipes Agile (**50 Personnes**)

- Animation d'équipes internationales (France – Inde - Tunisie)
- Nearshore avec pôles de compétence à Grenoble et Rennes

Business Intelligence

- Approche data-driven (KPI business / marketing / exploitation)
- Priorisation de fonctionnalités en fonction de leur performance business
- Création d'un référentiel permettant de répondre à des questions business
 - « Quel scénario diminue le plus le nombre de résiliations ? »
 - « Quel objet augmente le plus la durée des abonnements ? »

Environnement technique

- Objets connectés (Prise, Ampoule couleur, Caméra, Détecteur d'ouverture / présence / fuite d'eau, Station météo, Thermostat, Enceinte Intelligente, ...etc.)
- Javascript / Node.js / Puppeteer
- Mobile (Android, iOS)
- Jira / Trello
- Kibana
- Teradata
- PowerBI
- BigQuery
- Google Data Studio
- Google Cloud Platform (GCP) + Amazon Web Services (AWS)

Contexte

- Espace client (Self-care, relation client)
- Transformation digitale (application mobiles et site web)
- Environnement international

Management

- Gestion du périmètre France
- Lancement des projets application mobile et site web
- Création et animation des instances décisionnelles projet
- Expression de solutions techniques et fonctionnelles répondant au besoin
- Négociation de compromis entre différents services
- Gestion des dépendances inter-projets
- Consolidation des plannings et plans de charge
- Priorisation et lotissement des fonctionnalités
- Amendement du périmètre fonctionnel
- Parallélisation des tâches entre ressources internes et externes
- Animation d'équipes métier et technique
- Interaction en méthodologie Scrum
- Identification des risques (ex : GDPR)
- Remontée des alertes
- Contrôle qualité

Pilotage d'équipe Scrum (15 Personnes)

- Animation d'une équipe internationale (France - Italie - Russie)
- Evangélisation sur les artefacts Scrum : Daily Meetings, Review, ...etc.

Maîtrise des coûts et des délais

- Projets stratégiques de plusieurs millions d'euros
- Chiffrage, planification, date d'atterrissage
- Amélioration de l'environnement, des outils et de la pile logicielle
- Suggestion de solutions permettant une économie de 300% (coûts et planning)

Environnement technique

- HTML5
- CSS3
- Javascript
- CMS (WordPress, Strapi)
- Node.js
- PM2
- Cloud
- Mobile (Android, iOS)
- Jira
- Trello
- Kibana
- Google Analytics
- Google Data Studio

Contexte

- Transverse (Magasins locaux, Pièces détachées, Programme de fidélité)
- Transformation digitale et eCommerce (Moteur de recherche, référentiel produit)

Management

- Création et animation des instances décisionnelles projet
- Dialogue périphérique avec une cinquantaine d'interlocuteurs par projet
- Expression de solutions techniques répondant au besoin
- Négociation de compromis entre différents services
- Gestion des dépendances inter-projets
- Consolidation des plannings et plans de charge
- Priorisation et lotissement des fonctionnalités
- Amendement du périmètre fonctionnel
- Parallélisation des tâches entre ressources internes et externes
- Animation d'équipes métier et technique
- Interaction en méthodologie Scrum
- Identification des risques
- Remontée des alertes
- Validation des livrables
- Contrôle qualité

Maîtrise des coûts et des délais

- Projets stratégiques de plusieurs centaines de milliers d'euros
- Contention de l'entropie de l'architecture legacy
- Chiffrage, planification, date d'atterrissage
- Absorption des charges résiduelles (hands-on)

Environnement technique

- HTML5
- CSS3
- Javascript
- JQuery
- AJAX
- NodeJS
- PHP5
- CMS (Drupal)
- MySQL
- ElasticSearch
- Java
- Teradata
- Jira

Pilotage d'équipes (15 Personnes)

- Conception et consolidation du workflow métier
- Animation d'équipes métier et technique
- Rédaction de plus de 250 User stories

Maîtrise des coûts et des délais

- Projet stratégique de plusieurs millions d'euros
- Chiffrage, planification, date d'atterrissage
- Livraison 4 jours avant la date estimée

Contrôle des livraisons

- Identification des risques
- Remontée des alertes
- Inspection des livrables
- Identification et suivi de plus de 320 tickets correctifs

Environnement technique

- HTML 5
- CSS 3
- Javascript
- JQuery
- AJAX
- Java
- Salesforce (CRM)
- Zuora (facturation, abonnement)
- Git
- Jenkins
- Jira
- AT Internet
- BlueWorks Live
- UML
- BPMN

Pilotage d'équipe Scrum (4 Personnes)

- Rédaction de plus de 90 User Stories
- Détermination de plus de 450 critères d'acceptation
- Animation d'une équipe internationale (France - Portugal)
- Introduction des méthodes Agiles au sein de la Digital Factory
- Evangélisation sur les artefacts Scrum : Review, Backlog grooming, ...etc.

Contrôle des livraisons

- Identification des risques
- Remontée des alertes
- Négociation de compromis
- Validation des livrables

Maîtrise des coûts et des délais

- Gestion d'un budget de 240 k€
- Chiffrage, planification, date d'atterrissage
- Economie de 30% sur l'enveloppe initiale de recette
- Economie de 10% sur l'enveloppe initiale de développement

Environnement technique

- HTML 5
- CSS 3
- JQuery
- AJAX
- Java (CMS Liferay)
- Git

Architecture

- Architecture en mode « WebServices » : Base distante accessible en HTTP / REST
- Conception des entités de base de données avec un diagramme de classes UML
- Prise en compte de concepts de prévisualisation dans le temps pour le CMS
- Simplification et division du travail en modules applicatifs

Pilotage d'équipes Agile (15 Personnes)

- Introduction des méthodes agiles au sein de la DT de TF1
- Pilotage d'équipes Agile sur Scrum et sur Kanban
- Systématisation du Daily Meeting (Avec pénalité en cas de retard le matin)
- Evangélisation sur les artefacts Scrum : Review, Poker planning, ...etc.

Expertise technique SEO

- Rédaction de plus de 100 User Stories
- Détermination de plus de 500 critères d'acceptation
- Assistance à maîtrise d'ouvrage sur des formules de popularité / rentabilité
- Suivi de l'implémentation et de la conformité aux recommandations

Responsive Design

- Benchmark Mobile App / Mobile Site / Responsive Design
- Etude des paramètres spécifiques au mobile : rem, urlset, srcset, sizes, pixel ratio (dpr)
- Rédaction d'une spécification sur le Digital Assets Management (DAM)
- Prototypage en Node.js d'un recadrage auto des images (Tags + Art direction)

Environnement Technique

- HTML 5
- CSS 3 (Responsive Design)
- JQuery
- AJAX
- Node.js 0.10 (Hapi)
- Node.js 0.11 (Koa) avec yield et coroutines
- PHP 5
- ElasticSearch
- PostgreSQL
- Nginx
- PM2
- Redis
- RabbitMQ
- Linux
- Git
- Single Sign On - SSO

Contexte

- Service public (Appel d'offres)
- Audiovisuel (Chaînes, émissions, animateurs)
- Transverse (SEO, tracking, AB testing, jeux, commentaires)
- Fortes charges (Plus de 54 millions de pages vues / mois)

Management

- Reporting au Directeur de Projets
- Interaction en méthodologie Scrum
- Dialogue périphérique avec une cinquantaine d'interlocuteurs
- Support opérationnel aux chefs de projets MOA
- Expression de solutions techniques répondant au besoin
- Négociation de compromis entre différents services
- Consolidation des plannings et plans de charge
- Parallélisation des tâches entre ressources internes et externes
- Gestion des dépendances inter-projets
- Suivi de la Roadmap
- Identification des risques
- Remontée des alertes
- Validation des livrables
- Contrôle qualité

SEO

- Participation au Comité de Pilotage SEO
- Formation continue des équipes (Pluzz, Chaînes, Régions, Jeux)
- Évangélisation sur les spécificités des sitemaps (index, images, vidéo, news, ...etc.)
- Systématisation des métadonnées sociales (Facebook, Twitter)
- Accompagnement sur les métadonnées (MicroFormat, MicroData, RDFa)
- Sensibilisation des collaborateurs sur le temps de réponse des pages web
- Production de recommandations SEO
- Suppression des double canonicals
- Désindexation des Web Services
- Désindexation de plus de 28 000 urls de back-office et de pré-production
- Désindexation du SPAM Viagra
- Redirection en urgence de plus de 350 000 urls de partenaires

Tracking

- Mise en avant de la solution Google Analytics
- Formation continue des équipes
- Utilisation d'un compte Master
- Mise en place de filtres
- Réduction du nombre de comptes
- Tracking des événements player vidéo (play, pause, ...etc)
- Transition vers une audience unifiée (Web, TV Connectée, ...etc.)

AB Testing

- Participation au Comité de Pilotage AB Testing
- Prise en charge du projet AB Testing
- Rédaction de spécifications
- Comparatifs technico-fonctionnels
- Evaluation des solutions

- Choix de l'outil AB Tasty
- Etude de faisabilité des tests AB

Jeux concours

- Rédaction de spécifications détaillées
- Comparatifs techniques
- Evaluation des solutions
- Choix de l'outil Qualifio

Outils communautaires

- Participation au Comité de Pilotage Outils
- Déploiement de correctifs sur les forums
- Prise en charge du projet Disqus
- Remontée et suivi des bugs
- Conférences audio avec les USA (Pacifique)
- Etude de récupération des données en interne
- Manipulation de l'API Restful en PHP

Jeux

- Suivi des 15 jeux de France Télévisions
- Interface technique entre le pôle Jeux et ses prestataires
- Contre-expertise sur la valuation des devis
- Identification et résolution des problèmes
- Mise en place d'opérations d'affiliation avec Public Idées

Environnement Technique

- HTML 5
- CSS 3
- JavaScript (jQuery)
- AJAX
- PHP 5 (PDO, Phonex)
- MySQL 5 (Tables de plus de 100 millions d'enregistrements)
- Apache
- Varnish
- Linux
- Git
- Cache mémoire distribué (Memcached)
- Single Sign On - SSO (JanRain)
- Disqus

Contexte

- Conseil en gestion de patrimoine (placement financier)
- CRM (typologie de clients, rendez-vous)
- Environnement sécurisé (HTTPS, VPN)

Pilotage d'équipes Agiles (**10 Personnes**)

- Pilotage d'une équipe IT de dix personnes
- Recrutement de cinq collaborateurs
- Séparation des couches de compétence et spécialisation des profils (GFX, intégration, dev, ...etc.)
- Décloisonnement des bureaux et création d'un open space favorisant la communication
- Suivi des projets au jour le jour et reporting hebdomadaire à la Direction
- Formation continue de l'équipe sur l'expérience utilisateur (ergonomie, parcours, maquettes)
- Sensibilisation des collaborateurs sur le temps de réponse des pages web
- Utilisation de la méthodologie Scrum (Daily Meetings, Binomage, Posts-its)

Grands comptes

- Gestion au quotidien de MAIF Solution Financières et Société Générale Private Banking
- Réalisation de développements spécifiques
- Rédaction de devis et spécifications

Divers

- Evangélisation des solutions de cache (Memcached + Compression + sérialisation IgBinary)
- Implémentation de dispositifs phonétiques d'aide à la saisie (Phonex, Soundex, Metaphone)
- Réalisation de benchmarks (Compression des tables MySQL, -50% en poids)

Technos

- HTML 5
- CSS 3
- JavaScript (jQuery)
- AJAX
- PHP 5 (PDO, Phonex)
- MySQL 5 (Tables de plus de 100 millions d'enregistrements)
- Apache
- NginX
- Linux
- SVN
- Git
- Cache fichier
- Cache mémoire distribué (Memcached)

2011 - 2012 **Lead Developer – Technical Expert** @ Mediastay

Startup : Jeux en ligne et loterie gratuite

Contexte

- Jeux en ligne (Loterie, jeux flash et HTML 5 gratuits)
- Environnement international

Front & Back

- Création de la nouvelle version de Kingoloto (Gamification, cartes à collectionner)
- Conversion des bases de données ISO-8859-1 vers l'encodage international UTF-8

Méthodologie

- Application de Scrum et Xtrem Programming (Daily Meetings, Binomage, Posts-its, TDD)

Divers

- Evangélisation technologique sur le réseau social interne
- Mise en place de tests fonctionnels automatisés par pilotage de navigateurs, via BeHat

Technos

- HTML 5
- CSS 3
- JavaScript (jQuery)
- AJAX
- PHP 5 (PDO)
- MySQL 5 (Tables de plus de 100 millions d'enregistrements)
- Apache
- Linux
- SVN
- Git

Contexte

- Pari sportif (issues, côtes, bookmakers)
- Comparateur (SEO, linking, tracking)
- Fortes charges (2.1 millions de pages vues / mois sur le .com)
- Environnement international

Front

- Amélioration des performances générales
- Javascripting automatique des liens en double
- Minification du poids des widgets sportifs (-30% à -80%)
- Amélioration de la vitesse des widgets sportifs (+60%)
- Evolution des applications Facebook

Back

- Etude des flux XML
- Conception et modélisation (UML)
- Détermination d'opportunités de business
- Création de procédures d'import performantes
- Amélioration du temps de traitement des flux XML (+95%)

SEO

- Suivi des guidelines Google Page Speed
- Création d'outils de conformité SEO (crawler multiprocessé)

Divers

- Création de la version HD des logos (Photoshop)
- Création de procédures d'installation sous Unix
- Test de solutions de stockage (Réplication, Partitions, InnoDB)
- Réalisation de benchmarks (Memcache / Memcached + Compression + sérialisation IgBinary)

Technos

- HTML
- CSS
- JavaScript (jQuery)
- AJAX
- PHP 5 (PDO, Reflection)
- MySQL 5 (Tables de plus de 100 millions d'enregistrements)
- Apache
- Linux
- UML
- Cache fichier
- Cache mémoire distribué (Memcached)

Contexte

- Automobile (concession, marque, modèle, motorisation)
- Comparateur (SEO, linking, devis)
- CRM (typologie de clients, rendez-vous)

Pilotage d'équipe Agile (3 Personnes)

- Suivi des projets au jour le jour et reporting hebdomadaire à la Direction
- Sensibilisation des collaborateurs sur le temps de réponse des pages web
- Formation et suivi de l'équipe

Front

- Création de Mockups (Wireframe / Zoning)
- Création des maquettes (Photoshop)
- Création d'un search AJAX

Back

- Etude des flux CSV
- Conception et modélisation (UML)
- Création de procédures d'import performantes
- Automatisation du traitement des flux CSV
- Connexion aux bases de données Renault (Factures, images)

SEO / SEM

- Définition de la stratégie SEO
- Suivi des guidelines Google Page Speed
- Automatisation des procédures d'export (eBay, Yakaz, Trovit)

Technos

- XHTML
- CSS
- JavaScript (jQuery)
- AJAX
- Google Maps
- PHP 5 (PDO, Reflection)
- MySQL 5 (Tables de plus de 600 000 enregistrements)
- UML
- Apache
- NginX
- Windows
- Cache fichier
- Cache mémoire distribué (Memcached)

Contexte

- Généraliste (vêtements, bricolage, high-tech, mode, hôtels)
- Comparateur (SEO, linking, tracking)
- Fortes charges (11 millions de pages vues / mois sur le .fr)
- Environnement international

Front & Back

- Développement de landing pages orientées « Marques » plutôt que « Catégories »
- Implémentation du refresh graphique du site Twenga « V3 »
- Réécriture des procédures JS, de Prototype vers JQuery
- Récupération et agrégation de données via WebServices
- Création de la section Hôtels et Voyages (FastBooking, Liligo, ...etc.)
- Personnalisation graphique d'éléments de cartographie (Google Maps)

Technos

- HTML
- CSS
- JavaScript (jQuery)
- AJAX
- Google Maps
- PHP 5 (SOAP)
- MySQL 5
- UML
- Apache
- Linux
- SVN
- Cache fichier (Smarty)
- Cache mémoire distribué (Memcached)

Contexte

- Mutualité (cotisations, garanties, dentaire, optique)

Front & Back

- Refonte totale d'un outil de simulation de remboursement dentaire
- Développement d'un intranet destiné à la gestion des RTT
- Gestion du parc informatique (Droits, Accès, Serveur Mail, Imprimantes, ...etc.)

Technos

- XHTML
- CSS
- JavaScript
- AJAX
- PHP 5 (PDO, Reflection, FPDF)
- MySQL
- Apache
- VBA (Statistiques prévisionnelles)
- Word (Publipostage avec MySQL)