

Directeur de Projets - CTO - Responsable Digital

Expert en transformation Agile et Digitale

12 ans d'XP + 8 Certifications (Scrum Master, AB Tasty, Google Analytics, SEO, PHP, MySQL...). Intérêts : Progressive Web Apps (PWA), Google Firebase Cloud Functions (API Node.js ES2018, Micro-services), Google Firebase Realtime Database & Firestore (Cloud NoSQL + Push), Google Firebase Hosting (Cloud Static hosting : HTTPS + HTTP 2), Google Firebase Authentication (OAuth2 SSO : Facebook, Twitter...), Google One-Tap Sign-up / Sign-in (SSO), Google Firebase Analytics (SEO, SEA), Google Big Query (Cloud SQL : Events / Big Data), Google Vision & Google Video Intelligence (Face / Text / Safe search detection), Google Cloud Auto-ML (Machine learning), Algolia & Elasticsearch (Cloud NoSQL + Full text Search), Domain Driven Design (CQRS, Event-sourcing). Secteurs : Digital, Media, Gaming, E-commerce, Comparateur de prix, Grande distribution, Banque, Assurance...

Certifications

- 2013 **Professional Scrum Master (PSM) @ Scrum.org**
Expertise Méthodes Agiles – Scrum – Licence : <https://goo.gl/dMWmCN>
- 2013 **ABTasty Qualification @ Liwio**
Expertise AB Testing – Licence : <https://goo.gl/dmy3zY>
- 2012 **Google Analytics Individual Qualification - GAIQ @ Google Analytics University**
Expertise Google Analytics – Licence : <https://goo.gl/EsrJi8>
- 2012 **Certified Expert in Search Engine Optimization - CESEO @ SEO Camp**
Expertise SEO - référencement sur Internet – Licence : <https://goo.gl/J7DRbX>
- 2012 **MySQL 5 Certified Developer @ Oracle University**
Expertise bases de données MySQL – Licence : <https://goo.gl/mGFSyU>
- 2008 **PHP 5 Certified Engineer @ Zend Technologies**
Expertise PHP 5 – Licence : <https://goo.gl/VM75LU>
- 2008 **HTML, XHTML and CSS Developer @ W3Schools**
Expertise intégration – Licence : <https://goo.gl/FuZ5pu>
- 2008 **Certification TOEIC @ Université d'Evry Val d'Essonne**
800 / 990 – Licence : <https://goo.gl/5J2fys>

Diplômes

- 2008 **Master MIAGE @ Université d'Evry Val d'Essonne**
Apprentissage - Option Ingénierie Web – Diplôme : <https://goo.gl/HtUYf8>
- 2006 **Licence MIAGE @ Paris 5 – René Descartes**
Apprentissage – Diplôme : <https://goo.gl/xBbSu1>
- 2005 **1^{ère} année d'ingénierie informatique @ EPITA**
- 2004 **DUT Informatique @ Paris 5 – René Descartes**
Option Génie Informatique – Diplôme : <https://goo.gl/Tme7Rq>
- 2002 **Baccalauréat Scientifique @ Lycée de Montgeron**
Option Sciences de l'Ingénieur – Diplôme : <https://goo.gl/81U45B>

Depuis 2017 **Digital Project Manager** @ RCI Bank and Services
Banque - Assurance

2016 - 2017 **Cross Project Manager – Local Stores – Customer Loyalty** @ Carrefour
Grande distribution - eCommerce

Contexte

- Transverse (Magasins locaux, Pièces détachées, Programme de fidélité)
- Transformation digitale et eCommerce

Management

- Création et animation des instances décisionnelles projet
- Dialogue périphérique avec une cinquantaine d'interlocuteurs par projet
- Expression de solutions techniques répondant au besoin
- Négociation de compromis entre différents services
- Gestion des dépendances inter-projets
- Consolidation des plannings et plans de charge
- Priorisation et lotissement des fonctionnalités
- Amendement du périmètre fonctionnel
- Parallélisation des tâches entre ressources internes et externes
- Animation d'équipes métier et technique
- Interaction en méthodologie Scrum
- Identification des risques
- Remontée des alertes
- Validation des livrables
- Contrôle qualité

Maîtrise des coûts et des délais

- Projets stratégiques de plusieurs centaines de milliers d'euros
- Contention de l'entropie de l'architecture legacy
- Chiffrage, planification, date d'atterrissage
- Absorption des charges résiduelles (hands-on)

Environnement technique

- HTML5
- CSS3
- Javascript
- JQuery
- AJAX
- NodeJS
- PHP5
- CMS (Drupal)
- MySQL
- ElasticSearch
- Java
- Teradata

Pilotage d'équipes

- Conception et consolidation du workflow métier
- Animation d'équipes métier et technique (15 personnes)
- Rédaction de plus de 250 User stories

Maîtrise des coûts et des délais

- Projet stratégique de plusieurs millions d'euros
- Chiffrage, planification, date d'atterrissage
- Livraison 4 jours avant la date estimée

Contrôle des livraisons

- Identification des risques
- Remontée des alertes
- Inspection des livrables
- Identification et suivi de plus de 320 tickets correctifs

Environnement technique

- HTML 5
- CSS 3
- Javascript
- JQuery
- AJAX
- Java
- Salesforce (CRM)
- Zuora (facturation, abonnement)
- Git
- Jenkins
- Jira
- AT Internet
- BlueWorks Live
- UML
- BPMN

Pilotage d'équipe Scrum

- Rédaction de plus de 90 User Stories
- Détermination de plus de 450 critères d'acceptation
- Animation d'une équipe internationale (France - Portugal)
- Introduction des méthodes Agiles au sein de la Digital Factory
- Evangélisation sur les artefacts Scrum : Review, Backlog grooming, ...etc.

Contrôle des livraisons

- Identification des risques
- Remontée des alertes
- Négociation de compromis
- Validation des livrables

Maîtrise des coûts et des délais

- Gestion d'un budget de 240 k€
- Chiffrage, planification, date d'atterrissage
- Economie de 30% sur l'enveloppe initiale de recette
- Economie de 10% sur l'enveloppe initiale de développement

Environnement technique

- HTML 5
- CSS 3
- JQuery
- AJAX
- Java (CMS Liferay)
- Git

Architecture

- Architecture en mode « WebServices » : Base distante accessible en HTTP / REST
- Conception des entités de base de données avec un diagramme de classes UML
- Prise en compte de concepts de prévisualisation dans le temps pour le CMS
- Simplification et division du travail en modules applicatifs

Pilotage d'équipes Scrum

- Introduction des méthodes agiles au sein de la DT de TF1
- Pilotage d'équipes sur Scrum et sur Kanban (15 personnes)
- Systématisation du Daily Meeting (Avec pénalité en cas de retard le matin)
- Evangélisation sur les artefacts Scrum : Review, Poker planning, ...etc.

Expertise technique SEO

- Rédaction de plus de 100 User Stories
- Détermination de plus de 500 critères d'acceptation
- Assistance à maîtrise d'ouvrage sur des formules de popularité / rentabilité
- Suivi de l'implémentation et de la conformité aux recommandations

Responsive Design

- Benchmark Mobile App / Mobile Site / Responsive Design
- Etude des paramètres spécifiques au mobile : rem, urlset, srcset, sizes, pixel ratio (dpr)
- Rédaction d'une spécification sur le Digital Assets Management (DAM)
- Prototypage en Node.js d'un recadrage auto des images (Tags + Art direction)

Environnement Technique

- HTML 5
- CSS 3 (Responsive Design)
- JQuery
- AJAX
- Node.js 0.10 (Hapi)
- Node.js 0.11 (Koa) avec yield et coroutines
- PHP 5
- ElasticSearch
- PostgreSQL
- Nginx
- PM2
- Redis
- RabbitMQ
- Linux
- Git
- Single Sign On - SSO

Contexte

- Service public (Appel d'offres)
- Audiovisuel (Chaînes, émissions, animateurs)
- Transverse (SEO, tracking, AB testing, jeux, commentaires)
- Fortes charges (Plus de 54 millions de pages vues / mois)

Management

- Reporting au Directeur de Projets
- Interaction en méthodologie Scrum
- Dialogue périphérique avec une cinquantaine d'interlocuteurs
- Support opérationnel aux chefs de projets MOA
- Expression de solutions techniques répondant au besoin
- Négociation de compromis entre différents services
- Consolidation des plannings et plans de charge
- Parallélisation des tâches entre ressources internes et externes
- Gestion des dépendances inter-projets
- Suivi de la Roadmap
- Identification des risques
- Remontée des alertes
- Validation des livrables
- Contrôle qualité

SEO

- Participation au Comité de Copilotage SEO
- Formation continue des équipes (Pluzz, Chaînes, Régions, Jeux)
- Évangélisation sur les spécificités des sitemaps (index, images, vidéo, news, ...etc.)
- Systématisation des métadonnées sociales (Facebook, Twitter)
- Accompagnement sur les métadonnées (MicroFormat, MicroData, RDFa)
- Sensibilisation des collaborateurs sur le temps de réponse des pages web
- Production de recommandations SEO
- Suppression des double canonicals
- Désindexation des Web Services
- Désindexation de plus de 28 000 urls de back-office et de pré-production
- Désindexation du SPAM Viagra
- Redirection en urgence de plus de 350 000 urls de partenaires

Tracking

- Mise en avant de la solution Google Analytics
- Formation continue des équipes
- Utilisation d'un compte Master
- Mise en place de filtres
- Réduction du nombre de comptes
- Tracking des événements player vidéo (play, pause, ...etc)
- Transition vers une audience unifiée (Web, TV Connectée, ...etc.)

AB Testing

- Participation au Comité de Copilotage AB Testing
- Prise en charge du projet AB Testing
- Rédaction de spécifications
- Comparatifs technico-fonctionnels
- Evaluation des solutions

- Choix de l'outil AB Tasty
- Etude de faisabilité des tests AB

Jeux concours

- Rédaction de spécifications détaillées
- Comparatifs techniques
- Evaluation des solutions
- Choix de l'outil Qualifio

Outils communautaires

- Participation au Comité de Copilotage Outils
- Déploiement de correctifs sur les forums
- Prise en charge du projet Disqus
- Remontée et suivi des bugs
- Conférences audio avec les USA (Pacifique)
- Etude de récupération des données en interne
- Manipulation de l'API Restful en PHP

Jeux

- Suivi des 15 jeux de France Télévisions
- Interface technique entre le pôle Jeux et ses prestataires
- Contre-expertise sur la valuation des devis
- Identification et résolution des problèmes
- Mise en place d'opérations d'affiliation avec Public Idées

Environnement Technique

- HTML 5
- CSS 3
- JavaScript (jQuery)
- AJAX
- PHP 5 (PDO, Phonex)
- MySQL 5 (Tables de plus de 100 millions d'enregistrements)
- Apache
- Varnish
- Linux
- Git
- Cache mémoire distribué (Memcached)
- Single Sign On - SSO (JanRain)
- Disqus

Contexte

- Conseil en gestion de patrimoine (placement financier)
- CRM (typologie de clients, rendez-vous)
- Environnement sécurisé (HTTPS, VPN)

Management

- Pilotage d'une équipe IT de dix personnes
- Recrutement de cinq collaborateurs
- Séparation des couches de compétence et spécialisation des profils (GFX, intégration, dev, ...etc.)
- Décloisonnement des bureaux et création d'un open space favorisant la communication
- Suivi des projets au jour le jour et reporting hebdomadaire à la Direction
- Formation continue de l'équipe sur l'expérience utilisateur (ergonomie, parcours, maquettes)
- Sensibilisation des collaborateurs sur le temps de réponse des pages web
- Utilisation de la méthodologie Scrum (Daily Meetings, Binomage, Posts-its)

Grands comptes

- Gestion au quotidien de MAIF Solution Financières et Société Générale Private Banking
- Réalisation de développements spécifiques
- Rédaction de devis et spécifications

Divers

- Evangélisation des solutions de cache (Memcached + Compression + sérialisation IgBinary)
- Implémentation de dispositifs phonétiques d'aide à la saisie (Phonex, Soundex, Metaphone)
- Réalisation de benchmarks (Compression des tables MySQL, -50% en poids)

Technos

- HTML 5
- CSS 3
- JavaScript (jQuery)
- AJAX
- PHP 5 (PDO, Phonex)
- MySQL 5 (Tables de plus de 100 millions d'enregistrements)
- Apache
- NginX
- Linux
- SVN
- Git
- Cache fichier
- Cache mémoire distribué (Memcached)

2011 - 2012 **Lead Developer – Technical Expert** @ Mediastay

Jeux en ligne et loterie gratuite

Contexte

- Jeux en ligne (Loterie, jeux flash et HTML 5 gratuits)
- Environnement international

Front & Back

- Création de la nouvelle version de Kingoloto (Gamification, cartes à collectionner)
- Conversion des bases de données ISO-8859-1 vers l'encodage international UTF-8

Méthodologie

- Application de Scrum et Xtrem Programming (Daily Meetings, Binomage, Posts-its, TDD)

Divers

- Evangélisation technologique sur le réseau social interne
- Mise en place de tests fonctionnels automatisés par pilotage de navigateurs, via BeHat

Technos

- HTML 5
- CSS 3
- JavaScript (jQuery)
- AJAX
- PHP 5 (PDO)
- MySQL 5 (Tables de plus de 100 millions d'enregistrements)
- Apache
- Linux
- SVN
- Git

Contexte

- Pari sportif (issues, côtes, bookmakers)
- Comparateur (SEO, linking, tracking)
- Fortes charges (2.1 millions de pages vues / mois sur le .com)
- Environnement international

Front

- Amélioration des performances générales
- Javascripting automatique des liens en double
- Minification du poids des widgets sportifs (-30% à -80%)
- Amélioration de la vitesse des widgets sportifs (+60%)
- Evolution des applications Facebook

Back

- Etude des flux XML
- Conception et modélisation (UML)
- Détermination d'opportunités de business
- Création de procédures d'import performantes
- Amélioration du temps de traitement des flux XML (+95%)

SEO

- Suivi des guidelines Google Page Speed
- Création d'outils de conformité SEO (crawler multiprocessé)

Divers

- Création de la version HD des logos (Photoshop)
- Création de procédures d'installation sous Unix
- Test de solutions de stockage (Réplication, Partitions, InnoDB)
- Réalisation de benchmarks (Memcache / Memcached + Compression + sérialisation IgBinary)

Technos

- HTML
- CSS
- JavaScript (jQuery)
- AJAX
- PHP 5 (PDO, Reflection)
- MySQL 5 (Tables de plus de 100 millions d'enregistrements)
- Apache
- Linux
- UML
- Cache fichier
- Cache mémoire distribué (Memcached)

Contexte

- Réseaux sociaux (like, friends)

Front & Back

- Création d'un réseau social pour le Salon des Entrepreneurs (Groupe Les Echos)
- Implémentation de modules pour le réseau social étudiant Beebac

SEO

- Définition de la stratégie SEO (Blogs thématiques, linking, ...etc.)
- Spécification d'outils de conformité SEO (crawler)

Technos

- HTML
- CSS
- JavaScript (jQuery)
- AJAX
- PHP 5
- MySQL 5
- Apache
- Linux
- Git
- Cache fichier
- Cache mémoire distribué (Memcached)

Contexte

- Automobile (concession, marque, modèle, motorisation)
- Comparateur (SEO, linking, devis)
- CRM (typologie de clients, rendez-vous)

Management

- Pilotage d'une équipe de trois personnes
- Suivi des projets au jour le jour et reporting hebdomadaire à la Direction
- Sensibilisation des collaborateurs sur le temps de réponse des pages web
- Formation et suivi de l'équipe

Front

- Création de Mockups (Wireframe / Zoning)
- Création des maquettes (Photoshop)
- Création d'un search AJAX

Back

- Etude des flux CSV
- Conception et modélisation (UML)
- Création de procédures d'import performantes
- Automatisation du traitement des flux CSV
- Connexion aux bases de données Renault (Factures, images)

SEO / SEM

- Définition de la stratégie SEO
- Suivi des guidelines Google Page Speed
- Automatisation des procédures d'export (eBay, Yakaz, Trovit)

Technos

- XHTML
- CSS
- JavaScript (jQuery)
- AJAX
- Google Maps
- PHP 5 (PDO, Reflection)
- MySQL 5 (Tables de plus de 600 000 enregistrements)
- UML
- Apache
- NginX
- Windows
- Cache fichier
- Cache mémoire distribué (Memcached)

Contexte

- Généraliste (vêtements, bricolage, high-tech, mode, hôtels)
- Comparateur (SEO, linking, tracking)
- Fortes charges (11 millions de pages vues / mois sur le .fr)
- Environnement international

Front & Back

- Développement de landing pages orientées « Marques » plutôt que « Catégories »
- Implémentation du refresh graphique du site Twenga « V3 »
- Réécriture des procédures JS, de Prototype vers JQuery
- Récupération et agrégation de données via WebServices
- Création de la section Hôtels et Voyages (FastBooking, Liligo, ...etc.)
- Personnalisation graphique d'éléments de cartographie (Google Maps)

Technos

- HTML
- CSS
- JavaScript (jQuery)
- AJAX
- Google Maps
- PHP 5 (SOAP)
- MySQL 5
- UML
- Apache
- Linux
- SVN
- Cache fichier (Smarty)
- Cache mémoire distribué (Memcached)

Contexte

- Mutualité (cotisations, garanties, dentaire, optique)
- Apprentissage de trois ans

Front & Back

- Refonte totale d'un outil de simulation de remboursement dentaire
- Développement d'un intranet destiné à la gestion des RTT
- Gestion du parc informatique

Technos

- XHTML
- CSS
- JavaScript
- AJAX
- PHP 5 (PDO, Reflection, FPDF)
- MySQL
- Apache
- VBA (Statistiques prévisionnelles)
- Word (Publipostage avec MySQL)